

*профессор, доктор экономических наук Людмила Головкова<sup>1</sup>*

Кафедра Финансов и Экономической Безопасности  
Днепропетровский Национальный Университет Железнодорожного Транспорта  
им. Академика В. Лазаряна

## **Стратегия развития корпоративного сектора экономики Украины в контексте евроинтеграции**

### **ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМЫ**

Одной из главных задач глобализации экономики Украины является формирования национальной инновационной системы за счет дальнейшего обновления и развития отечественных корпораций, их интеграции с научными учреждениями и государством, а также создание инновационно-технологических центров с целью обеспечения реализации модели интеграции Украины в европейское пространство.

Поэтому обоснование новой парадигмы, которая бы детерминировала формирование концептуальных и методических подходов, механизмов, моделей стратегического развития корпоративного сектора в системе координат евроинтеграции страны является весьма актуальным.

### **АНАЛИЗ ИССЛЕДОВАНИЙ И ПУБЛИКАЦИЙ**

В связи с этим набирают актуальности вопросы соответствия и адекватности реалиям евроинтеграционных процессов стратегий, механизмов, методов, моделей управления и развития корпоративного сектора. Важным направлением исследований развития корпоративного управления является систематизация теоретико-концептуальных основ, методологических подходов и практических рекомендаций относительно формирования и развития корпоративного сектора экономики Украины в контексте евроинтеграции. Эти вопросы изучались в научных трудах таких ученых, как: Б. Андрушків

---

<sup>1</sup>Address: Lazaryana street, 2, Dnepropetrovsk, Dnipropetrovsk Oblast, Ukraina, 49000, tel. 380 56 776 5947, e-mail: g.liudmila@mail.ru.

[2007, с. 3–9], А. Воронкова [2006], В. Евтушевский [2006], В. Иноземцев [1997, с. 18–30], И. Мазур [2003], В. Осецкий [2004], А. Сирко [2005], А. Ткач [2009, с. 234–242], В. Якубенко [2003] и др.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Корпоративный сектор в промышленности Украины являлся ведущим. На него приходилось почти 60,6% от общего количества промышленных предприятий. Именно развитие корпоративного сектора определяет эффективность функционирования и развития промышленности и всех отраслей экономики страны. Наибольшая доля корпоративных структур в промышленности приходится на многоотраслевые машиностроительные и металлургические корпорации, интегрированные корпоративные структуры, являющиеся основными структурами промышленности Украины.

Следует отметить, что процесс формирования корпораций в отечественной экономике носил весьма противоречивый и непоследовательный характер, что стало причиной возникновения различных ошибок и проблем, связанных с институциональными несоответствиями в системе корпоративного управления промышленностью, отсутствием целостной системы нормативно-правовых актов относительно защиты, поддержки и развития промышленности, как в рамках регионов, так и на уровне страны. Евроинтеграционные процессы усложнены проблемами развития корпоративного сектора, которые обусловлены последствиями рецессии, глубочайшим экономическим кризисом страны, российской внешней агрессией, значительным снижением эффективности деятельности или распадом предприятий, корпораций и особенно государственных (например, НАК «Нефтегаз Украины», ПАТ ГАК «Автодор», ПАТ «Укрзализниця»). Задолженность данных государственных корпораций составляет примерно 146 млрд.грн. Также имеет место значительное снижение объемов производства и реализации, несоответствие продукции международным стандартам; низкая конкурентоспособность предприятий в целом, продукции, товаров и услуг, высокая энергоемкость производства и себестоимости продукции. Несовершенство нормативно-законодательного поля также является одной из главных проблем взаимодействия корпоративного сектора с мировым рынком.

Исходя из проведенного анализа возможностей и угроз развития корпораций машиностроительного и металлургического комплекса промышленных регионов, можно утверждать, что главная внутренняя проблема развития корпораций заключается в ее институциональном несоответствии современным требованиям евроинтеграции и остром дефиците инвестиционных ресурсов. Внешними факторами, которые тормозили развитие корпораций это государственный монополизм, коррупция, последствия рецес-

сии в мире (2008 г.) и как следствие, наиболее глубокое падение в корпорациях металлургии (46%), машиностроение – 53%.

Актуальным является насущная необходимость проведения реструктуризации с целью адаптации к евроинтеграционным требованиям; необходимость радикальной перестройки организационных структур (институциональной, хозяйственной, социальной), внедрение принципиально новых систем, форм и методов управления, технологий производства, мотивации труда, корпоративной культуры; социальной ответственности бизнеса, формирования социальных стандартов, социального партнерства, гуманизации труда и т.п.

Устойчивое развитие корпораций и объединений различного типа является очень важным и, прежде всего, тесно связанным с уровнем и целями социально-экономического развития регионов страны. Сбалансированность развития возможна при верно определенных потенциальных возможностях, эффективной стратегии развития, оптимальном использовании и развитии потенциала как региона, так и, безусловно, корпорации, которая в нем функционирует, а также при условии наращивания интеллектуального капитала.

В рамках предлагаемого концептуального подхода (рис. 1) к стратегическому управлению развитием корпораций в контексте региона – представленная система включает следующие подсистемы: стратегического планирования потенциала корпорации и потенциала региона, управление стратегией инновационно-инвестиционного роста предприятий региона, анализа эффективности стратегии и принятие решений. Так, знание всех указанных величин даст возможность определить долю свободной энергии для дальнейшего развития и реализации соответствующей стратегии, которая направлена на оптимальное формирование, эффективное использование и развитие совокупного экономического потенциала, как отдельной корпорации, так и региона в целом, способствовать повышению гибкости управленческой системы и инновационно-инвестиционному развитию в контексте евроинтеграции.

Наличие достаточного уровня потенциала региона, его эффективное использование и устойчивое развитие возможно при условии высокого качества его управления. Прежде всего, необходимо оценить качество управления регионом с целью выявления «слабых» позиций и разработки путей такого развития, которое отвечает евроинтеграционным требованиям и не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои потребности. Показатель качества управления регионом (F) является относительной величиной, условно определяет состояние экономического развития региона.

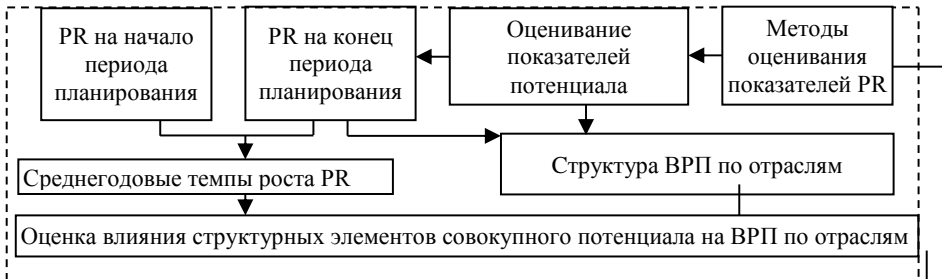
Показатель качества управления региона (F) рассчитывается по формуле:

$$F = 0,996566 \times G^{0,368632} \times DNA^{0,032545} \times VA^{-0,15302} \times N^{-0,060404} \times CK^{-0,2167},$$

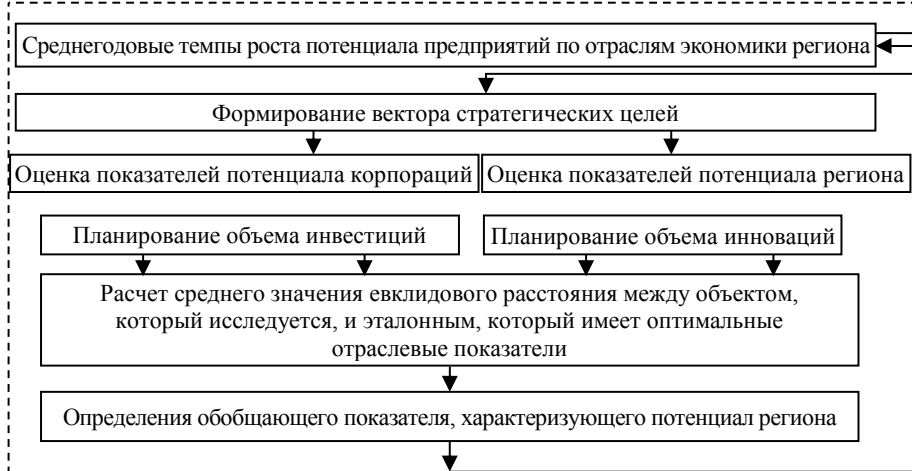
где F – качество управления регионом; G – экономический рост; DNA – доля, приходящаяся на новую экономическую деятельность корпораций; VA

– эффект модернизации, измеряется иностранными инвестициями, которые увеличивают добавленную стоимость,  $N$  – доля малого бизнеса в выпуске отраслевой продукции;  $СК$  – доходы населения.

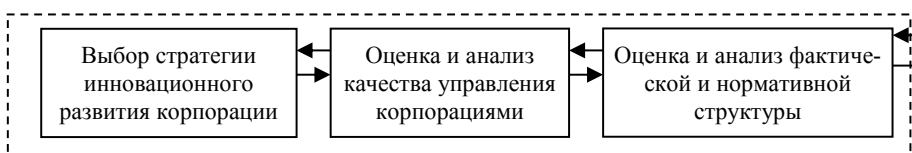
**ПОДСИСТЕМА СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ СОВОКУПНОГО ПОТЕНЦИАЛА КОРПОРАЦИЙ И ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА (PR)**



**ПОДСИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЕЙ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ КОРПОРАЦИЙ РЕГИОНА**



**ПОДСИСТЕМА АНАЛИЗА ЭФФЕКТИВНОСТИ СТРАТЕГИИ И ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ**



**Рис. 1. Концептуальный подход к стратегическому управлению инновационным развитием корпораций в контексте евроинтеграции**

Источник: собственная разработка.

В результате проведенного исследования качества управления в Днепрепропетровском и Запорожском регионах определено, что два основных фактора – экономический рост и темпы роста иностранных инвестиций являются важнейшими факторами влияния на темпы инновационно-инвестиционного экономического роста в регионе и повышения эффективности евроинтеграционных процессов. Поэтому, следует акцентировать внимание и определить стратегические направления развития именно этих факторов, которые будут способствовать наращиванию потенциала, как региона, так и субъектов хозяйствования, которые в нем функционируют.

Ускорение евроинтеграции, реализация европейского вектора развития Украины, регионов и корпораций как каркаса экономики невозможно без наличия соответствующего интеллектуального потенциала и достаточного интеллектуального капитала как овеществленной формы предварительной реализации соответствующего потенциала.

В результате исследования определена структура интеллектуального капитала (человеческий, структурный, потребительский) и показатели, которые характеризуют эти составляющие, разработана концепция определения уровня влияния динамики структурных элементов интеллектуального капитала на изменение ВВП или ВРП. Получены следующие результаты за 2013 г.: в приросте интеллектуального капитала доля прироста структурного капитала составляет 59 %, потребительского (маркетингового) – 31 %, человеческого – 10 %. Основное внимание следует уделить развитию человеческого капитала.

## Выводы

Актуализируется необходимость обоснования новой парадигмы, которая бы детерминировала формирование концептуальных и методических подходов, механизмов, моделей стратегического развития корпораций в системе координат евроинтеграции страны в европейское пространство.

Следует констатировать, что главными стратегическими направлениями развития корпораций машиностроительной и металлургической отраслей промышленных регионов является стратегия инновационно-инвестиционных преобразований, направленных на становление и развитие новейшей парадигмы сосуществования мировой и национальной экономик и государств, их развитие в контексте евроинтеграции. Во-первых, это модернизация для достижения конкурентоспособности корпораций, выпускаемой продукции товаров и услуг, производимых путем инновационного воспроизводства основных фондов, формирования инвестиционного потенциала и повышения инвестиционной привлекательности основных от-

раслей промышленного производства на основе применения новейших ресурсо- и энергосберегающих технологий, усиление роли крупных предприятий в развитии регионов. Во-вторых, социальная переориентация корпораций, направленная на всестороннее обеспечение потребностей социума; социальные инвестиции и формирование социальных стандартов, социальной ответственности; достижения европейских стандартов качества жизни, развитие человеческого капитала.

Предлагается концептуальный подход к стратегическому управлению развитием корпораций в контексте региона, где система включает такие подсистемы как стратегическое планирование потенциала корпорации и потенциала региона, управление стратегией инновационного роста предприятий региона, анализа эффективности стратегии и принятия решений. Знание всех указанных величин даст возможность определить долю свободной энергии для дальнейшего развития и реализации соответствующей стратегии, которая направлена на оптимальное формирование, эффективное использование и развитие совокупного экономического потенциала, как отдельной корпорации, так и региона в целом, способствовать повышению гибкости управленческой системы и инновационно-инвестиционному развитию в контексте евроинтеграции.

В результате проведенного исследования качества управления в Днепрпропетровском и Запорожском регионах определено, что два основных фактора – экономический рост и темпы роста иностранных инвестиций являются важнейшими факторами влияния на темпы инновационно-инвестиционного экономического роста в регионе и повышения эффективности евроинтеграционных процессов. Поэтому, следует акцентировать внимание и определить стратегические направления развития именно этих факторов, которые будут способствовать наращиванию потенциала, как региона, так и субъектов хозяйствования, которые в нем функционируют.

Ускорение евроинтеграции, реализация европейского вектора развития Украины, регионов и корпораций как каркаса экономики невозможно без наличия соответствующего интеллектуального потенциала и достаточного интеллектуального капитала как о вещественной формы предварительной реализации соответствующего потенциала.

## ЛИТЕРАТУРА

- Андрушків Б.М., 2007, *Створення цільових промислово-фінансових груп, як засіб становлення галузевих економік на сучасному етапі*, Б.М. Андрушків, Вісник економічної науки України, № 1.
- Воронкова А.Э., 2006, *Корпорації: управління та культура: монографія*, А.Е. Воронкова, М.М. Бабяк, Е.Н. Коренєв, І.В. Мажура, Дрогобич: Вимір.

- Евтушевський В.А., 2006, *Корпоративне управління*, В.А. Евтушевський, К.: Знання.
- Иноземцев В., 1997, *Творческое начало современной корпорации*, В. Иноземцев, *Мировая экономика и международные отношения*, № 11.
- Мазур И.И., 2003, *Корпоративный менеджмент*, И.И. Мазур, В.Д. Шапиро и др.; [под общ. ред. И.И. Мазура], М.: Высшая школа.
- Осецький В.Л., 2004, *Інвестиційно-інноваційна модель розвитку України в умовах ринкової трансформації*, дис. ... д. е. н. : спец. 08.01.01, В.Л. Осецький, Київ.
- Сірко А.В., 2005, *Становлення і розвиток корпоративного сектору в перехідній економіці*, дис. робота на зд. д. е. н.: спец. 08.00.01, КНУ.
- Ткач А.А., 2009, *Інституціоналізація управління в корпоративній моделі економіки*, *Zeszyty Naukowe Politechniki Rzeszowskiej. Zarządzanie i marketing*, z. 16 (3/2009).
- Якубенко В.Д., 2003, *Базисні інститути у трансформаційній економіці*, монографія, В.Д. Якубенко, К.: КНЕУ.

#### *Аннотация*

В статье акцентируется внимание на необходимости обоснование новой парадигмы, которая бы детерминировала формирование концептуальных и методических подходов, механизмов, моделей стратегического развития корпораций в системе координат евроинтеграции страны в европейское пространство. Предлагается концептуальный подход к стратегическому управлению развитием корпораций в контексте региона, где система включает такие подсистемы как стратегическое планирование потенциала корпорации и потенциала региона, управление стратегией инновационного роста предприятий региона, анализа эффективности стратегии и принятия решений. Знание всех указанных величин даст возможность определить долю свободной энергии для дальнейшего развития и реализации соответствующей стратегии, которая направлена на оптимальное формирование, эффективное использование и развитие совокупного экономического потенциала, как отдельной корпорации, так и региона в целом, способствовать повышению гибкости управленческой системы и инновационно-инвестиционному развитию в контексте евроинтеграции.

В результате проведенного исследования качества управления в Днепропетровском и Запорожском регионах определено, что два основных фактора – экономический рост и темпы роста иностранных инвестиций являются важнейшими факторами влияния на темпы инновационно-инвестиционного экономического роста в регионе и повышения эффективности евроинтеграционных процессов. Поэтому, следует акцентировать внимание и определить стратегические направления развития именно этих факторов, которые будут способствовать наращиванию потенциала, как региона, так и субъектов хозяйствования, которые в нем функционируют.

Ускорение евроинтеграции, реализация европейского вектора развития Украины, регионов и корпораций как каркаса экономики невозможно без наличия соответствующего интеллектуального потенциала и достаточного интеллектуального капитала как овестьвленной формы предварительной реализации соответствующего потенциала.

*Ключевые слова:* стратегия, корпорация, развитие, евроинтеграция

## **Strategia rozwoju sektora korporacyjnego w gospodarce ukraińskiej w kontekście integracji europejskiej**

### *Streszczenie*

W artykule zwrócono uwagę na konieczność opracowania nowego paradygmatu, objaśniającego konceptualnie oraz metodologicznie mechanizmy oraz model funkcjonowania korporacji w warunkach pogłębiającej się integracji między krajami europejskimi. W artykule zaproponowano konceptualne podejście do strategicznego zarządzania korporacjami w kontekście regionalnym. Opisywany system składa się z następujących elementów: strategiczne planowanie zdolności oraz potencjału, tak korporacji, jak i regionu, opracowanie strategii podnoszenia innowacyjności przedsiębiorstw w regionie, analiza efektywności strategii. Identyfikacja wszystkich powyższych parametrów pozwoli ustalić zakres tzw. wolnej energii dla dalszego rozwoju i realizacji adekwatnej strategii zmierzającej do optymalnego kształtowania, efektywnego wykorzystania i rozwoju potencjału gospodarczego zarówno korporacji, jak i regionu jako całości, jak również zwiększenia elastyczności systemu innowacyjnego w warunkach integracji europejskiej.

Wyniki przeprowadzonych badań w dwóch ukraińskich regionach (Dnipropetrovsk oraz Zaporizhzhya) wskazują, że wzrost gospodarczy i tempo wzrostu inwestycji zagranicznych to najważniejsze czynniki wpływające na tempo innowacji i wzrostu inwestycji w regionie oraz zwiększenia efektywności europejskich procesów integracyjnych. Dlatego konieczne jest określenie strategicznych kierunków rozwoju tych czynników, które przyczyniają się do budowania potencjału tak regionu, jak i podmiotów gospodarczych, które w nim działają.

*Słowa kluczowe:* strategia, korporacja, rozwój, integracja europejska

## **The Strategy of Development of the Corporate Sector of Economy of Ukraine in the Context of European Integration**

### *Summary*

The article focuses on the necessity of foundation the new paradigm that determine development of conceptual and methodological approaches, mechanisms, models for corporations in the coordinate system of the European integration of the country into the European space. The conceptual approach to strategic management of corporations in the context of the region has been proposed. In this context, the system includes elements: strategic planning capacity of corporations and potential of the region, the management strategy for innovative growth companies in the region, analyzing the effectiveness of the strategy and decision-making. Identification of all these parameters will allow to determine the percentage of the "free energy" for the further development and for the implementation of the appropriate strategy that aims at optimal formation, efficient use and development of economic potential of corporations and the region in general as well as to enhance the flexibility of the management system and innovation investment development in the context of European integration. The study of quality control has been developed in two regions: Dnipropetrovsk Region and Zaporizhzhya Region. Two main factors have been determined - economic growth and growth rate of foreign investment. These factors are the most important factors that influence the rates of innovation and investment growth in the region and enhance the effectiveness of European integration processes. Therefore, it is necessary to focus the attention and define strategic directions of development of these factors which will facilitate creating potential of the region, as well as business entities that operate in it.

*Keywords:* strategy, corporation, development, European integration